



iai Ibrahimy
Genteng Banyuwangi

RENCANA STRATEGIS



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
2021-2025



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Institut Agama Islam (IAI)

IBRAHIMY

GENTENG BANYUWANGI

Program Studi :

Ekonomi Syari'ah (ES)

Perbankan Syari'ah (PS)

KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM (IAI) IBRAHIMY GENTENG BANYUWANGI

Nomor: Kep./017/F7/D.1/4.039/IX/2021

Tentang

VISI MISI DAN RENCANA STRATEGIS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM (IAI) IBRAHIMY GENTENG BANYUWANGI
TAHUN 2021-2025



DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM INSTITUT AGAMA
ISLAM (IAI) IBRAHIMY GENTENG BANYUWANGI

Menimbang : 1. bahwa dalam rangka penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi dilingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi memerlukan suatu panduan yang memuat arahan dan capaian serta tolak ukur keberhasilan yang tertuang dalam suatu Rencana Strategis (Renstra);

2. bahwa Visi, Misi dan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025 yang disesuaikan dengan Kebijakan Umum IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi sebagaimana terlampir pada Surat Keputusan ini.

3. bahwa sebagai tindak lanjut butir 1 dan 2 tersebut di atas, perlu ditetapkan Keputusan tentang Visi, Misi dan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025.

Mengingat : 1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

2. Undang-Undang No.12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

3. Undang-undang Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.

4. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 63 Tahun 2009 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan.

5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 49 tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

6. Statuta Institut Agama Islam (IAI) Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2016.

7. Surat Keputusan Rektor IAI Ibrahimy Genteng Nomor : 366/R/D.1/4.039/II/2021 tentang Rencana Strategis IAI Ibrahimy Tahun 2021-2025;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam (IAI) Ibrahimy Genteng Banyuwangi tentang Visi, Misi dan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam (IAI) Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025;
- Pertama : Menetapkan Visi, Misi dan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam (IAI) Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025, sebagaimana dinyatakan dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini.
- Kedua : Visi, Misi dan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025 berisi visi, misi, tujuan, strategi, kebijakan, program dan indikator kinerja yang bersifat indikatif dan dievaluasi secara keseluruhan pada akhir pelaksanaannya.
- Ketiga : Visi, Misi dan Rencana Strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi Tahun 2021-2025 sebagaimana dimaksud pada diktum Pertama akan disosialisasikan melalui metode Tatap muka dan penggunaan media serta dijabarkan tiap tahun ke dalam rencana operasional/kerja tahunan dengan memperhatikan arah kebijakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi.
- Keempat : Unit Satuan Kerja dilingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi wajib melaksanakan Visi, Misi dan Renstra dengan berpedoman pada Keputusan Dekan ini.
- KELIMA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan, akan diadakan pembetulan dan penyempurnaan sebagaimana mestinya;

Ditetapkan di: Banyuwangi
Pada tanggal: 10 November 2021

Dekan,


Samsuri, SE., M.SI
NIDN. 212506690

Salinan disampaikan kepada:

1. Yth. Ketua YASMY
2. Yth. Rektor IAI Ibrahimy
3. Yth. Para Wakil Rektor I, II, III.
4. Yth. Seluruh Kepala Unit Satuan Kerja dilingkungan IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi.
5. Yth. Ketua Lembaga Penjaminan Mutu IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi

KATA PENGANTAR

Rencana Strategis (Renstra) tahun 2021-2025 telah disusun yang menjadi rujukan penting dalam pengembangan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi. Renstra ini disusun sebagai titik tolak melakukan perubahan (*moment of changes*) yang lebih *significant* dalam pengelolaan dan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi untuk merespons perubahan lingkungan strategis yang dihadapi demi kemajuan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi.

Renstra sebagai salah satu dokumen perencanaan yang bertujuan untuk memberikan arah pembangunan Fakultas dalam kurun waktu lima tahun ke depan. Renstra ini dapat menjadi acuan untuk penyusunan rencana kerja dan anggaran tahunan dan penjaminan mutu Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi.

Renstra ini dapat dirubah apabila terjadi perubahan lingkungan strategis di luar prediksi sehingga menghadapi kendala besar untuk implementasinya. Perubahan renstra juga dilakukan dalam rangka pengembangan fakultas.

Demikian Rencana Strategis Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021- 2025 disusun untuk dapat diimplementasikan sebagaimana mestinya. Semoga visi Fakultas menjadi Fakultas ekonomi dan bisnis islam yang berkualitas dan bereputasi nasional dan internasional dapat diwujudkan.

Dekan,



Samsuri, SE.,M.SI
NIDN. 212506690



BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam (IAI) Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025 merupakan acuan penting bagi pengembangan Fakultas sebagai tonggak awal FEBI IAI Ibrahimy yang baru berdiri pada tahun 2015. Langkah awal ini dijadikan sebagai titik tolak pengembangan yang lebih *significant* dalam pengelolaan dan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi untuk merespons perubahan lingkungan strategis yang dihadapi demi kemajuan FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi.

FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi sebagai institusi yang berlatarbelakang budaya, kehidupan sosial dan komunitas islami, yang menjunjung tinggi nilai-nilai islami dan berkomitmen terhadap pengembangan, pertumbuhan, serta sustainabilitas lembaga pendidikan tinggi berbasis syariah.

Tujuan keberadaan FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi adalah untuk :

- a. Menyiapkan peserta didik menjadi sarjana berkepribadian muslim yang bertaqwa, berakhlak mulia, yang memiliki kemampuan akademik dan/ atau profesional dan berkarakter Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah menuju terwujudnya masyarakat utama, adil dan makmur yang diridhoi Allah SWT.
- b. Mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, dan dalam rangka memajukan Islam dan meningkatkan kesejahteraan umat manusia.



1.2. Maksud dan Tujuan

Renstra FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025 sebagai salah satu dokumen perencanaan bertujuan untuk memberikan arah pembangunan FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi dalam kurun waktu lima tahun. Diharapkan Renstra ini dapat digunakan untuk bahan acuan dalam :

- a. Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025.
- c. Penyusunan Rencana Kinerja (*performance plan*) FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025.
- d. Pelaksanaan, pelaporan dan pengendalian Fakultas.
- e. Kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025.
- f. Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja sebagai bentuk penjaminan mutu lembaga.

1.3. Landasan Hukum

Renstra FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi 2021-2025 disusun dengan berlandaskan :

- a. Undang-Undang Dasar 1945, hasil amandemen ke-4, pasal 31 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- b. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- c. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
- d. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- e. PP Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi.
- f. Statuta IAI Ibrahimy Genteng.
- g. SK Rektor IAI Ibrahimy Nomor 15 Tahun 2016 tentang Rencana Strategis 2016-2020.



BAB II

PERMASALAHAN, FAKTOR PENDUKUNG DAN TUJUAN STRATEGIS

2.1. Permasalahan

A. Akademik

- (1) Proses belajar mengajar belum sepenuhnya dalam kondisi yang ideal.
- (2) Produktivitas, mutu, dan relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum sepenuhnya menunjang terwujudnya fakultas agama Islam yang berkualitas dan universitas terkemuka di Jawa Timur.
- (3) Fasilitas pendukung proses pembelajaran, ruang kuliah, laboratorium mata kuliah maupun komputer, laboratorium bahasa masih belum sepenuhnya memadai dan juga belum optimal penggunaannya.
- (4) Pendidikan yang berorientasi pada pembelajaran aktif yang belum sepenuhnya dilaksanakan menggunakan kurikulum berbasis KKNl.

B. Kemampuan dan Kinerja Kelembagaan

- (1) Organisasi yang mantap dan bersinerji antar berbagai unit administratif dan akademis di lingkungan FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi belum terlaksana secara optimal.
- (2) Kemampuan kelembagaan unit-unit pelayanan seperti perpustakaan, laboratorium dan unit-unit pendukung proses belajar mengajar belum memenuhi standar pendidikan profesional.
- (3) Belum berfungsinya Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi secara menyeluruh, meski telah dibentuk lembaganya, sampai tingkat prodi.



- (4) Pemanfaatan ICT dalam manajemen fakultas telah dilakukan, tetapi masih ada kendala teknis.

C. Sumberdaya Keuangan dan Aset

- (1) Sumberdaya keuangan fakultas telah memadai untuk mendukung penyelenggaraan kegiatan fakultas, tetapi untuk pengembangan masih kurang.
- (2) Pendanaan lembaga dan masyarakat untuk pembiayaan pengelolaan fakultas masih belum memadai.
- (3) Pendanaan yang bersumber dari kerjasama belum dapat ditingkatkan secara optimal.
- (4) Unit bisnis fakultas yang dapat mendatangkan pendapatan (*income*) belum dikembangkan.
- (5) Keberadaan aset fakultas belum dipelihara secara optimal dan dimanfaatkan secara maksimal, sesuai peruntukannya.
- (6) Manajemen sentralistik di universitas, menjadikan fakultas kurang kreatif dalam mengelola program dan anggaran.

D. Sumberdaya Manusia

- (1) Belum semua SDM yang dimiliki menerapkan paradigma baru untuk menjadi fakultas yang berkualitas dan universitas terkemuka di level nasional dan internasional.
- (2) Belum semua sumberdaya manusia berkontribusi dalam mewujudkan budaya akademik yang kondusif.
- (3) Pengembangan sumberdaya manusia belum terencana dengan baik, sesuai fungsi manajemen.
- (4) Mutu dan produktifitas sumberdaya manusia belum memadai.



E. Kerjasama

- (1) Jaringan kerjasama dengan dunia kerja dan instansi lain masih terbatas dan belum kontinyu.
- (2) Kerjasama dengan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri masih terbatas.

2.2. Faktor Pendukung

- a. Input dosen, karyawan dan mahasiswa yang relatif bermutu dan cukup memadai ketersediaannya.
- b. Budaya kerja tim dan pengelolaan fakultas yang semakin efektif dan efisien. Manajemen fakultas yang transparan dengan menerapkan model kerjasama semakin berkembang.
- c. Pemanfaatan sumberdaya fakultas yang terpadu dan pemanfaatan fasilitas/sarana dan SDM semakin optimal.
- d. Keselarasan penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Keterlibatan dan keterkaitan kegiatan dari Tridharma Perguruan Tinggi terus berkembang sehingga dapat meningkatkan mutu produk yang dihasilkan
- e. Sarana dan prasarana yang memadai untuk mendukung suasana akademik dan proses belajar mengajar terus dikembangkan.
- f. Penerapan ICT secara ekstensif dan intensif terus dikembangkan
- g. Penerapan sistem penggajian karyawan dan dosen berbasis kinerja terus berkembang.

2.3. Tujuan Strategis

- a. Meningkatkan pemerataan dan perluasan akses pendidikan tingkat daerah Jawa Timur dan Nasional.
- b. Meningkatkan mutu, relevansi dan efisiensi pendidikan,



penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

- c. Meningkatkan kualitas tata kelola lembaga yang baik dan pencitraan publik untuk mengantisipasi dan mengakomodasi perubahan lingkungan strategis yang akan terjadi.
- d. Menjalin jaringan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan lembaga pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat lokal, nasional, regional dan internasional untuk pengembangan lembaga.

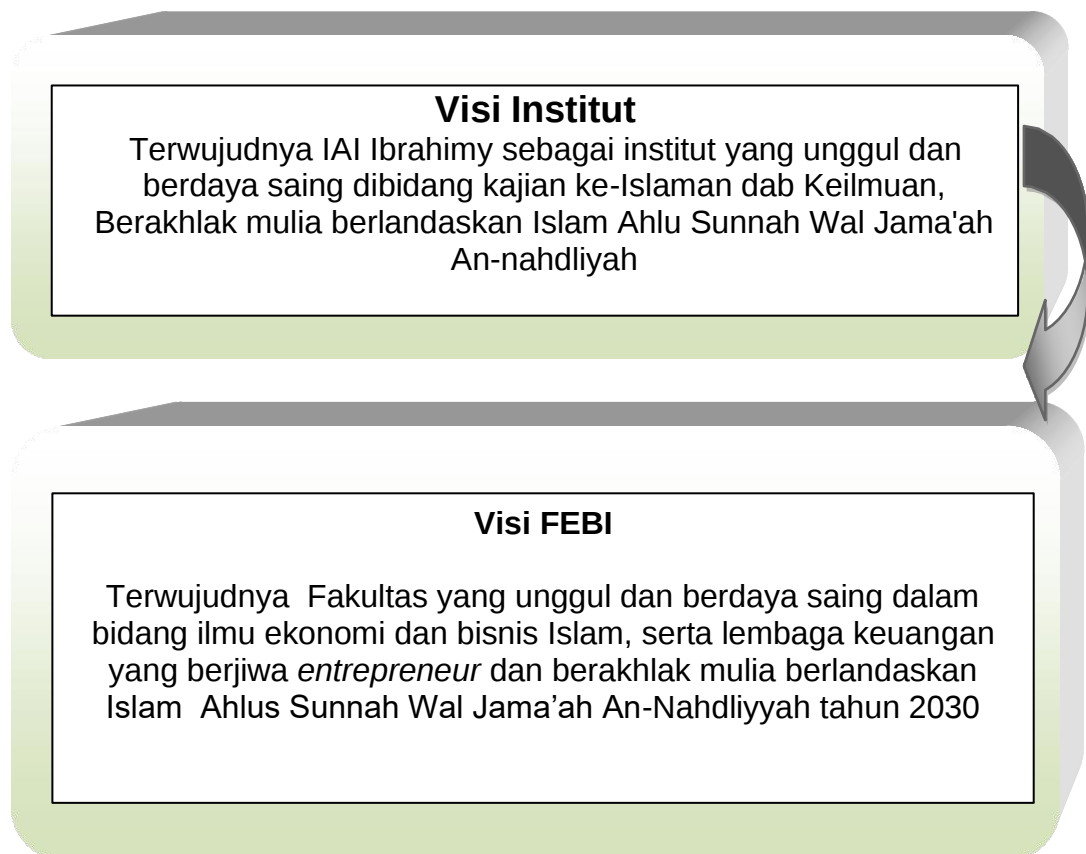
BAB III

VISI DAN MISI

3.1. Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi

“Terwujudnya Fakultas yang unggul dan berdaya saing dalam bidang ilmu ekonomi dan bisnis Islam, serta lembaga keuangan yang berjiwa *entrepreneur* dan berakhlak mulia berlandaskan Islam Ahlus Sunnah Wal Jama’ah An-Nahdliyyah tahun 2030”.

Gambar 1
Kaitan Visi Universitas dan Fakultas



Visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di lanjutkan dengan Visi Program Studi yang ada di Fakultas dan Institut. Adapun gambaran Kaitan antara Visi Program Studi yang diambil dari Visi Institut dan Fakultas sebagaimana gambar dibawah ini:

Gambar 2
Kaitan Visi Universitas, Fakultas dan Prodi





Dari Visi kedua program studi yaitu Ekonomi Syariah dan Perbankan Syariah terlihat bahwa fokus garapannya adalah pengembangan ekonomi pedesaan dengan basis syariah, hal ini menggambarkan komitmen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam dan IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi dalam pembangunan ekonomi pedesaan yang selama ini masih kurang sentuhan kebijakan ekonomi dari pemerintah.

Dengan latar belakang tersebut FEBI IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi menjawab tantangan dengan melahirkan sumber daya manusia (sarjana) yang memiliki keahlian sesuai dengan tuntutan lingkungan, khususnya Banyuwangi dan sekitarnya. Didukung kompetensi Program Studi serta dukungan sarana dan prasarana yang menunjang proses pembelajaran.

3.2. Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi

Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi ditetapkan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan akademik secara teori dan praktek dibidang ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan keuangan syariah dan pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.
2. Melaksanakan kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen maupun mahasiswa dibidang ilmu ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.
3. Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan ekonomi Islam, dan pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.



4. Menjalin hubungan kerjasama/kemitraan dengan berbagai pihak pada tingkat lokal, nasional maupun internasional untuk meningkatkan mutu dan eksistensi lembaga dalam dunia pendidikan tinggi Islam yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.



BAB IV

TUJUAN, SASARAN DAN STRATEGI PENCAPAIANNYA

4.1. Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi :

1. Terselenggaranya pendidikan akademik baik secara teori dan praktek dibidang ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan dan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An Nahdliyyah*.
2. Terlaksananya kegiatan penelitian yang *dilakukan* oleh dosen maupun mahasiswa dibidang ilmu ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.
3. Terlaksananya kegiatan pengabdian kepada *masyarakat* yang berorientasi pada pemberdayaan ekonomi Islam, dan pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An Nahdliyyah*.
4. Terjalinnnya hubungan kerjasama/kemitraan *dengan* berbagai pihak pada tingkat lokal, nasional maupun internasional untuk meningkatkan mutu dan eksistensi lembaga dalam dunia pendidikan tinggi Islam yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.

4.2. Sasaran Dan Strategi Pencapaiannya

Untuk mencapai tujuan fakultas tersebut *diatas* Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi menyusun sasaran dan strategi pencapaian. Sasaran dan strategi pencapaian Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi mengacu pada Rencana Strategis (*renstra*) yang akan dicapai dalam kurun waktu 5



tahun yaitu tahun 2021-2025. Rencana Strategis (*renstra*) memuat tentang 4 bidang, yaitu **pendidikan dan pembelajaran, penelitian dan pengembangan keilmuan, pengabdian kepada masyarakat, kerjasama antar lembaga.**

Rencana Strategis (*renstra*) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi adalah sebagai berikut :

Sasaran Strategis 2021-2025:

A. Tujuan 1 : Bidang pendidikan dan pembelajaran

Terselenggaranya pendidikan akademik baik secara teori dan praktek dibidang ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan dan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.

Sasaran strategisnya adalah:

- (i) Persentase terserapnya lulusan diberbagai instansi pemerintah maupun swasta adalah 25 %.
- (ii) Program studi terakreditasi BAN-PT minimal B.
- (iii) Pencapaian prestasi akademik dengan meningkatkan rata-rata IPK minimal 3.00.
- (iv) Mampu menciptakan usaha mandiri yang berorientasi terciptanya lapangan kerja berskala luas.
- (v) Memiliki jiwa kepemimpinan, eunterpreneur yang inovatif, integritas dan tanggungjawab tinggi.

Strategi Pencapaian:

1. Pengembangan kurikulum yang berorientasi pada keahlian, keterampilan, dan pendidikan etika/akhlak bisnis, kebutuhan lembaga keuangan syariah dan lembaga keuangan lainnya



- dibuktikan melalui Buku Pedoman Kurikulum dan sebaran mata kuliah.
2. Peningkatan kemampuan didaktik dan kinerja dosen disemua prodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi dalam bentuk studi lanjut, *workshop*, seminar serta kegiatan ilmiah lainnya yang dibuktikan dengan Dokumentasi dan Laporan Penjaminan mutu Internal LPM.
 3. Mengembangkan suasana akademik (*academic atmospher*) yang nyaman dan kondusif berdasarkan pada STATUTA dan Pedoman SPMI Tahun 2016.
 4. Penguatan aktifitas ekstrakurikuler untuk menunjang *softskill* mahasiswa.
 5. Peningkatan sistem penjaminan mutu internal untuk mencapai standar mutu akademik yang sesuai dengan standar mutu pendidikan nasional dibuktikan dengan Buku Laporan GPM , Buku Pedoman SPMI tahun 2016 .
 6. Peningkatan sistem penjaminan mutu internal untuk mencapai standart mutu akademik yang sesuai dengan standart mutu pendidikan nasional.
 7. Pengembangan pembelajaran kewirausahaan untuk pembentukan jiwa entrepreneur dibuktikan dengan dokumentasi .
 8. Peningkatan program pemagangan pada Lembaga Keuangan Syariah baik Bank maupun nonbank.
 9. Pelaksanaan kegiatan pendampingan usaha pada UMKM dan BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi dan pengelolaan berbasis syariah dibuktikan dengan

B. Tujuan 2 : Bidang penelitian dan pengembangan keilmuan

Terlaksananya kegiatan penelitian yang dilakukan oleh dosen maupun mahasiswa dibidang ilmu ekonomi Islam, perbankan syariah, pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan



jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.

Sasaran strategisnya adalah:

- (i) Publikasi jurnal nasional dan internasional sebanyak 6 makalah per tahun.
- (ii) Partisipasi dalam seminar nasional dan internasional sebanyak 3 makalah pertahun dibuktikan dengan sertifikat .
- (iii) Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian sebanyak 20 mahasiswa pertahun dibuktikan dengan Laporan (LPJ) dari LPPM.
- (iv) Peningkatan kegiatan penelitian yang berbasis penguatan kelembagaan BUMDes dan pemberdayaan ekonomi masyarakat, melalui tata kelola organisasi dan keuangan berbasis syariah dibuktikan dengan Laporan (LPJ) dari LPPM.

Strategi Pencapaian:

- 1. Peningkatan kemampuan dan kapasitas dosen dalam penelitian baik secara kualitas dan kuantitas melalui whorkshop dibuktikan dengan dokumentasi.
- 2. Memberi motivasi pada dosen melakukan penelitian melalui program insentif baik dengan dana internal maupun eksternal dibuktikan dengan LPJ dari LPPM.
- 3. Meningkatkan dan memperluas kerjasama institusional dalam bidang penelitian dibuktikan dengan LPJ Penelitian.
- 4. Memberikan fasilitas yang memadai terhadap dosen untuk mendapatkan dukungan sumber pendanaan penelitian melalui program baik Dikti, Pemerintah Daerah maupun swasta dibuktikan dengan LPJ Penelitian dari LPPM dan Dokumentasi.
- 5. Terlibat dan berpartisipasi dalam pemberdayaan UMKM dan BUMDes dibuktikan dengan Sertifikat dan Dokumentasi.



6. Pengembangan kurikulum dan strategi pembelajaran berintegrasi dengan kegiatan-kegiatan penelitian dibuktikan dengan Buku Pedoman Kurikulum dan Sebaran Mata kuliah.

C. Tujuan 3 : Bidang pengabdian kepada masyarakat

Terlaksananya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan ekonomi Islam, dan pengelolaan keuangan syariah yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.

Sasaran strategisnya adalah:

- (i) Menumbuhkan kegiatan ekonomi di pedesaan dalam bentuk UMKM dan BUMDes berbasis syariah yang eksis dan prospektif.
- (ii) Menciptakan kelembagaan yang kuat dalam tubuh UMKM dan BUMDes agar dapat tumbuh dan berkembang dengan pesat dalam jangka panjang.
- (iii) Memperluas penerapan sistem ekonomi syariah dan tata kelola keuangan syariah dalam bentuk kegiatan ekonomi masyarakat di pedesaan.
- (iv) Penerapan manajemen usaha melalui pelatihan akuntansi sederhana sebagai manifestasi peningkatan pengelolaan keuangan dalam kegiatan ekonomi masyarakat pedesaan.

Strategi Pencapaian:

1. Penggalan potensi usaha ekonomi produktif di pedesaan yang prospektif dan memiliki nilai jual dibuktikan melalui pengabdian dosen dan pendampingan di BUMDesa dibuktikan dengan sertifikat dan dokumentasi kegiatan.
2. Peningkatan pengetahuan dan kemampuan pelaku ekonomi dan bisnis UMKM dan BUMDes dalam hal pengelolaan usaha yang



- profesional dibuktikan dengan pengabdian melalui pendampingan di BUMDesa dibuktikan dengan dokumentasi kegiatan pelatihan..
3. Memperluas dukungan Pemerintah Daerah terhadap upaya penguatan aspek kelembagaan dalam pengelolaan UMKM dan BUMDes berbasis syariah di pedesaan dibuktikan dengan MOU / Kesepakatan bersama dengan Pemerintah Daerah Kab. Banyuwangi. Dibuktikan dengan MOU dan kesepakatan kerjasama dengan Pemda, DPMPD dan Dinas KOperasi dan UMKM Kab. Banyuwangi.
 4. Menyelenggarakan kegiatan pendampingan usaha dalam pengelolaan UMKM dan BUMDes berbasis syariah di pedesaan dibuktikan dengan dokumentasi pendampingan.
 5. Membantu sistem kontrol pemerintah daerah dalam penggunaan dana desa untuk tujuan pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui lembaga UMKM dan BUMDes dibuktikan dengan SK Pendamping Manajemen BUMDesa dibuktikan dengan Kerjasama penelitian dengan BAPEDA, Sertifikat Pendamping desa oleh Dosen, dan LPJ Penelitian dari LPPM
 6. Menyelenggarakan pelatihan akuntansi sederhana sebagai manifestasi peningkatan pengelolaan keuangan dalam kegiatan ekonomi masyarakat pedesaan dibuktikan dengan dokumentasi.
 7. Penerapan sistem penjaminan mutu internal yang terkoordinasi secara efektif dan efisien dibuktikan dengan Laporan Penjaminan Mutu Internal dari LPM.

D. Tujuan 4 : Bidang kerjasama antar lembaga

Terjalannya hubungan kerjasama/kemitraan dengan berbagai pihak pada tingkat lokal, nasional maupun internasional untuk meningkatkan mutu dan eksistensi lembaga dalam dunia pendidikan tinggi Islam yang berorientasi pada pengembangan jiwa *entrepreneur* yang berkarakter *Ahlus Sunnah Wal Jama'ah An-Nahdliyyah*.



Sasaran strategisnya adalah:

- (i) Pengakuan mutu lulusan di tingkat nasional maupun internasional.
- (ii) Peningkatan akses keilmuan secara global melalui hasil – hasil penelitian yang kekinian agar kebutuhan *skill* dari sisi akademis mahasiswa dalam rangka pengembangan keilmuannya terpenuhi.
- (iii) Penguatan mutu kelembagaan secara kualitas dan kuantitasnya untuk akselerasi jangka panjang.
- (iv) Terjalinnya komunikasi yang baik antar lembaga sebagai sarana transformasi informasi kekinian yang berkaitan dengan peningkatan mutu yang bersifat akademis dan kelembagaan.

Strategi Pencapaian :

1. Peningkatan penyelenggaraan seminar nasional 2 kali per tahun dan seminar internasional sekali setahun dibuktikan dengan dokumentasi.
2. Peningkatan kerjasama melalui pemagangan, PKL, KKN dengan instansi / lembaga dalam dan atau luar negeri yaitu Thailand dibuktikan dengan MOU / Kesepakatan Kerjasama.
3. Peningkatan jumlah MOU dengan lembaga pemerintah maupun swasta dalam kerangka pengembangan akademik maupun pengembangan keterampilan khusus keahlian dibuktikan dengan MOU dan .Surat Kesepakatan Bersama dengan Lembaga diluar Institut.
4. Menjalinkan kerjasama dengan pemangku kepentingan eksternal Dibuktikan dengan Kesepakatan Bersama / MOU dengan pemerintah daerah Kab. Banyuwangi dan beberapa instansi swasta .
5. Mengoptimalkan proses pembelajaran baik di kelas maupun di luar kelas dengan memanfaatkan teknologi informasi berbasis website.



6. Penerapan sistem penjaminan mutu internal yang terkoordinasi secara efektif dan efisien dibuktikan dengan Laporan Evaluasai Penjaminan Mutu Internal GPM dan LPM.



BAB V

PROGRAM DAN PENGEMBANGAN

5.1. Meningkatkan Pemerataan dan Perluasan Akses Pendidikan

1. Program Peningkatan Penerimaan Mahasiswa Baru
 - a. Tercapainya jumlah total 500 mahasiswa pada tahun 2025.
 - b. Tercapainya 25% mahasiswa baru berasal dari luar Banyuwangi.
 - c. Tercapainya 25% mahasiswa baru berasal dari sekolah menengah umum
2. Program Beasiswa dan Bantuan Kesejahteraan Mahasiswa
 - a. Tercapainya jumlah bantuan biaya pendidikan untuk mahasiswa kurang mampu sebanyak 20% mahasiswa pada tahun 2025.

5.2. Meningkatkan Mutu dan Relevansi Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

1. Program Pembinaan Pengelolaan Program Studi dan UPT
 - a. Terselenggaranya dua program studi (PS) terakreditasi B yang memenuhi persyaratan akreditasi pada tahun 2025.
 - b. Terselenggaranya sistem evaluasi diri secara berkala di semua Program Studi
 - c. Terselenggaranya efektifitas studi S1 selama 4 tahun hingga 2025.
 - d. Tercapainya 40% lulusan dengan waktu tunggu kurang 6 bulan untuk mendapat pekerjaan pertama.
 - e. Meningkatnya pemanfaatan teknologi informasi dalam proses belajar mengajar
 - f. Terselenggaranya paradigma pendidikan yang berorientasi pada pembelajaran oleh mahasiswa.



2. Program Penerapan Gugus Penjamin Mutu (GPM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
 - a. Tercapainya pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal (*Internal Quality Assurance*) pada seluruh bidang dan program studi di lingkungan fakultas.
 - b. Terselenggaranya studi penelusuran (*trace study*) kualitas lulusan dan peluang pasar kerja lulusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
 - c. Terselenggaranya penerapan standar mutu penelitian, sistem manajemen mutu, dan mekanisme pengukuran kinerja prodi pada tahun 2025.
3. Program Pengembangan Sumberdaya Manusia
 - a. Tercapainya persentase kualifikasi dosen pada tahun 2020 untuk S2 sebesar 70% dan S3 sebesar 30 % pada tahun 2025.
 - b. Terselenggaranya program pendidikan dan pelatihan teknis bagi karyawan sesuai dengan kebutuhan bidang tugas dalam upaya peningkatan mutu akademis dan administratif.
 - c. Meningkatnya profesionalisme dan wawasan global di kalangan sivitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk mencapai keunggulan Nasional tahun 2020.
 - d. Tersedianya dosen dan karyawan yang profesional dan bermutu, regenerasi yang berkesinambungan, serta diterapkannya hukuman dan penghargaan untuk memotivasi kinerja.
4. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana
 - a. Terwujudnya ruang kuliah, laboratorium dan perkantoran sesuai dengan standar Direktorat Pendidikan Tinggi Islam pada tahun 2025.



- b. Tersedianya seluruh kebutuhan sarana prasarana sehingga tidak mengganggu proses belajar mengajar dan perkantoran
 - c. Terciptanya kondisi kampus yang aman, nyaman, asri dan harmonis.
 - d. Terselenggaranya pengembangan dan pemanfaatan sarana teknologi pendidikan dalam proses belajar mengajar.
 - e. Tersedianya sistem jaringan LAN beserta perangkat komputernya untuk administrasi keuangan dan akademik.
 - f. Meningkatnya kapasitas ke sambungan jaringan internet global dan mencapai standar akses, untuk jurnal ilmiah dan referensi.
 - g. Tersediaanya fasilitas laboratorium terstandar untuk penguatan praktik pembelajaran
5. Program Peningkatan Kinerja Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat
- a. Terselenggaranya 1 kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat per dosen per semester yang berorientasi pengembangan nilai guna pengembangan sumberdaya masyarakat.
 - b. Tercapainya 1 publikasi hasil penelitian per dosen per tahun pada jurnal nasional pada tahun 2025.
 - c. Berkembangnya kapasitas seluruh kelembagaan penelitian tingkat fakultas sebagai wahana penelitian multidisiplin, ilmu ekonomi, sosial dan humaniora.
 - d. Terhimpunnya pemupukan dana penelitian dari berbagai sumber pendanaan baik internal maupun eksternal.
 - e. Terlaksananya reorientasi Praktek Pengalaman Lapangan (PPL) Mahasiswa sebagai wahana untuk pengayaan wawasan dan penerapan teori.



6. Program Peningkatan Kemampuan Spiritual dan Keterampilan Mahasiswa
 - a. Tercapainya penyelenggaraan program pelatihan kepemimpinan, peningkatan kualitas SDM dan kewirausahaan bagi mahasiswa.
 - b. Terjadinya peningkatan jumlah mahasiswa yang mengikuti Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas (BEM- F) serta HMJ sebesar rata-rata 25 % per semester.
 - c. Tersedianya fasilitas pelatihan kemampuan bahasa asing yang memadai dan terstandarisasi.

5.3. Menerapkan Profesionalisme Manajemen Fakultas

1. Program Penyempurnaan dan Pemantapan Manajemen
 - a. Tersedianya SOP perencanaan, pengadaan, pemeliharaan, pemutakhiran, penghapusan dan penggunaan bersama fasilitas pendukung, pelayanan akademis, keuangan, kepegawaian, dan kemahasiswaan di tingkat fakultas..
 - b. Terselenggaranya manajemen keuangan dan kinerja yang akuntabel dan transparan..
 - c. Terselenggaranya fungsi dan tugas dari seluruh unsur- unsur organisasi fakultas untuk melaksanakan *good governance*.
 - d. Terakreditasinya program studi bernilai B untuk sistem manajemen mutu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam 2025.
 - e. Menerapkan sistem akuntabilitas institusi dan akuntabilitas kinerja dosen dan karyawan.
2. Program Pengembangan Sistem Informasi
 - a. Terlaksananya pengelolaan administrasi akademis,



- keuangan dan aset, sumberdaya manusia dan mahasiswa berbasis komputer secara menyeluruh pada tahun 2025.
- b. Terlaksananya pelayanan ruang baca program studi secara efektif dan bermutu secara berkelanjutan menuju standar internasional dengan jaringan ICT pada seluruh sistem perpustakaan *online*.
 - c. Terlaksananya proses pengambilan keputusan berbasis ICT.

5.4. Memperluas dan Meningkatkan Jaringan Kerjasama

- 1. Program Pengembangan Kerjasama dengan Perguruan Tinggi di dalam dan luar negeri
 - a. Terlaksananya satu program studi yang melaksanakan kerjasama internasional.
 - b. Tercapainya 10 orang mahasiswa yang mengikuti program pelatihan antar mahasiswa dengan universitas lain di dalam negeri pada tahun 2025.
 - c. Sebanyak 10 persen Lulusan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam melanjutkan S-2 di perguruan tinggi.
- 2. Program Pengembangan Kemitraan dengan Pemerintah dan Dunia Usaha di Dalam dan Luar Negeri
 - a. Terselenggaranya dua kerjasama antara Fakultas Agama Islam dengan institusi lain dan sekolah yang dapat mendukung pelaksanaan proses belajar dan mengajar di Fakultas Agama Islam.
 - b. Terbentuknya jaringan kerjasama nasional dalam meningkatkan mutu dan relevansi kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi.
 - c. Meningkatnya kerjasama dan kemantapan kerjasama dengan mitra kerja pusat dan daerah.



d. Meningkatkan kerjasama keagamaan dengan lembaga luar negeri secara berkelanjutan.

3. Program Pengembangan Sumber Pendanaan

- a. Tercapainya 10% sumber dana fakultas berasal dari kerjasama dan kegiatan pendidikan.
- b. Meningkatnya pemasukan dana dari kegiatan yang berdasarkan Hibah di berbagai bidang, baik kerjasama pemerintah maupun lembaga swasta di dalam dan luar negeri.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis tahun 2021-2025 adalah dasar pembuatan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAI Ibrahimy Genteng Banyuwangi dan program studi di lingkungannya. Semua rencana fakultas dan program studi yang belum sesuai dengan Rencana Strategis ini akan diselaraskan.

Pendanaan Rencana Strategis ini berasal dari anggaran Institut, dana masyarakat, dan sumber-sumber lainnya. Dalam keadaan terjadi perubahan lingkungan strategis di luar prediksi sehingga Rencana Strategis ini menghadapi kendala besar untuk implementasinya, maka dapat dilakukan perubahan atas inisiatif pimpinan fakultas, setelah meminta pertimbangan senat dan pimpinan institut.

Rencana Strategis ini akan dijabarkan dalam Rencana Program, Kegiatan, dan Anggaran Pembiayaan kegiatan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan akan dilengkapi dengan indikator kinerja untuk mengevaluasi keberhasilan program - program yang tercantum di dalam Rencana Strategis